

La sperimentazione di nuovi modelli di business

Davide Meinero



Esempi di business models

legati alla digitalizzazione

1. As a service
2. Platform
3. IPR-based
4. Data driven

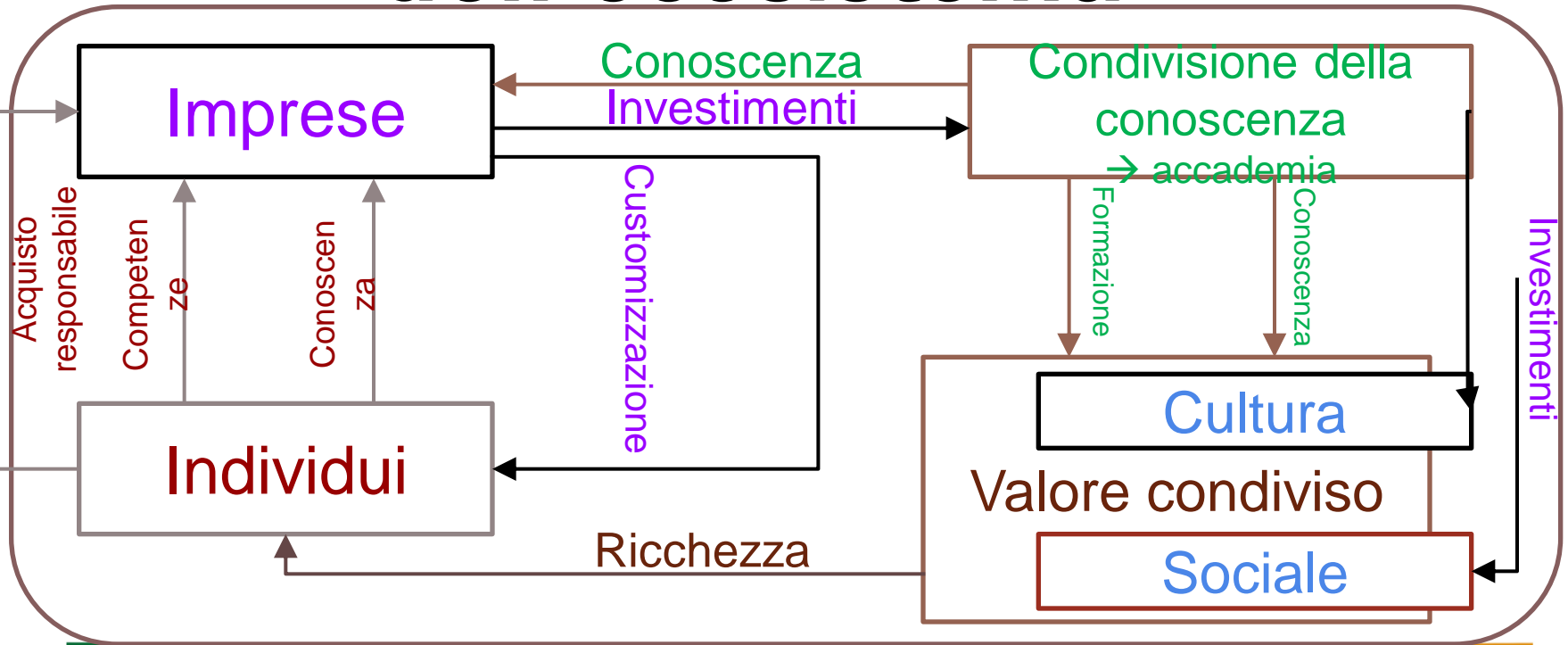
I big data e la catena del valore

	R&D Design	Distribuzione	Produzione	Marketing e vendita	Post vendita
R&D e design di prodotti	✓				
Aggregazione dei dati provenienti dai clienti	✓			✓	
Creazione di siti virtuali che funzionino come “mercati delle idee”	✓			✓	
Previsioni della domanda e pianificazione della fornitura		✓	✓	✓	
Digital factory per produzione snella e modelli			✓		
Analisi dei dati provenienti dai sensori per customizzazione di massa			✓		
Raccogliere i dati post-vendita ricavati dai sensori			✓	✓	✓

Le sfide da affrontare

1. Raccolta dati lungo tutta la catena del valore
2. Creazione di centri di gestione della conoscenza
3. Trasformazione del dato in prodotto
4. Risoluzione dei problemi di IPR, privacy e cybersecurity
5. Etica

Il Business model dell'ecosistema



Impatto della digitalizzazione

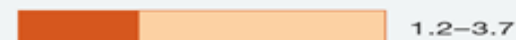
per settore

Nove settori dove può essere creato valore

\$ trillion

■ stima minima ■ stima massima

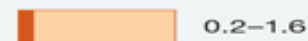
Manufacturing - es, direzione tecnica, manutenzione predittiva



Città - es, sicurezza pubblica e salute, controllo del traffico, gestione risorse



Umano - es, monitoraggio e gestione delle malattie, miglioramento benessere



Rivendita - es, casse automatiche, gestione relazioni con il cliente



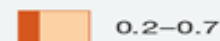
Esterno - es, veicoli con pilota automatico, sistema di navigazione



Posti di lavoro - es, direzione tecnica, manutenzione, salute e sicurezza



Veicoli - es, manutenzione basata sulle condizioni, assicurazioni ridotte



Case - es, gestione dell'energia, sicurezza e protezione



Uffici - es, monitoraggio dei lavoratori, realtà aumentata per la formazione

